

新一輪振興東北老工業基地政策的出台，引起國人熱議。美國破產的老牌工業城市底特律可謂中國老工業基地的「前車之鑑」。在全球再工業化，以及中國全面調整經濟結構的背景下，東北老工業基地的大工業經濟也面臨升級。黑龍江擁有哈爾濱電機廠、哈爾濱鍋爐廠、哈爾濱汽輪機廠、哈爾濱飛機工業集團、東安汽車發動機製造有限公司、中國第一重型機械股份有限公司等多家裝備製造企業，有成系統的產業基礎。裝備製造業是黑龍江省的傳統產業和支柱產業，具有濃厚的產業文化、深厚的產業傳統、完善的產業隊伍和一個有利於產業發展的環境，進而形成了綜合優勢，再藉助豐富的資源，就可以形成具有龍江特色的產業集群。在新一輪東北振興中要發展智能製造業，加快國企改革，發展混合經濟，把黑龍江打造成對俄能源合作通道和重要的能源裝備製造基地，是未來黑龍江的發展目標。

香港商報記者 林彬彬 孫晶波

轉機

二次振興之能源裝備拓展

日前，國家能源局在黑龍江省召開全國能源「十三五」規劃東北地區座談會。龍省提出，在確定全國能源規劃的思路過程中，一是應強調並體現市場配置資源的決定性作用和調動中央與地方政府各方面積極性的原則；二是在加快老工業基地振興的背景下研究能源發展，發揮龍省比較優勢，確定龍省的能源發展定位，包括全國發電基地、對俄能源合作通道、市場化改革先行區和重要的能源裝備製造基地四大定位；三是突出能源領域多元化建設，打破壟斷，引進民營資本；近期重點放開「三低油氣田」開發；四是統籌解決東北地區「窩電」問題，將龍省哈爾濱—唐山±800千伏直流特高壓輸電工程項目等納入國家能源「十三五」規劃。

黑龍江有11個典型資源型城市，其中有5個已經屬於衰退型城市，這些資源型城市佔全省經濟總量40%以上。隨著資源的枯竭，以煤炭、石油為支柱產業的黑龍江至今尚未有出現能代替以上產業的支柱產業。

以煤炭、石油為主的能源工業增長放緩，甚至虧損是東三省經濟下行的重要誘因。黑龍江省的石油裝備製造產業伴隨著大慶油田逐步發展壯大，產業基礎實力雄厚。目前，龍省已初步形成了鑽井裝備、採油裝備、集輸裝備三大石油裝備體系。

今年6月，黑龍江省政府與中石油簽署《深化戰略合作框架協議》，雙方將在油氣勘探開發、煉化項目、油氣管道和倉儲配套設施建設，以及油氣供應、工程技術服務、工程建設、裝備製造等領域開展合作。

黑龍江當代中俄研究院院長、省社科院研究員宋魁針對能源產業提出了龍省與俄地方合作建設石油化工跨國產業鏈的建議。宋魁說，黑龍江省可以充分利用地緣優勢，加大與俄地方進行油氣合作，特別是參與遠東和西伯利亞油氣田開發、採取兩國地方合作的形式，謀劃合資建設大型煉化一體化項目，搭建中俄能源上下游兼顧全面合作的平臺，為龍省實現把哈大齊工業走廊建設成為「世界級石化產業基地」之夢帶來重大歷史機遇。

近年來，俄羅斯國內油氣產業的發展和政府一系列能源戰略的出台，使得俄羅斯能源出口政策逐漸清晰起來，以資源換市場，以資源換技術，以上游換下游等「置換」模式將成為俄羅斯油氣領域跨國投資合作的主要形式，同時也將是外國投資者進入俄羅斯油氣上游領域的前提條件。隨著中俄能源領域裏的合作不斷深化，現已進入到一個更深的層次，開始謀求對石油石化產業鏈的全覆蓋，在油氣勘探、煉油化工及國際能源貿易合作等多個領域全面合作。

宋魁說，黑龍江毗鄰俄羅斯，具有地緣優勢。同時石化產業是龍省傳統優勢支柱產業，具備與俄合作建設石油產業鏈上下游一體化項目的生產的條件和優勢。大慶最大的優勢是石油，最具成長性的產業是石化，而這些要素資源幾乎全部為中直大企業所擁有。大慶高新區化工園區是中國唯一依託石油石化資源優勢辟建的國家級高新區，形成了石油煉製、天然氣化工、石化產品深加工和精細化工四大特色產業，具備了完善的產業配套能力，擁有工藝技術先進的百套大型化工裝置，發展中俄石油化工跨境產業鏈條件已經成熟。

# 龍省能源裝備製造



## 生機

### 新型農機裝備製造業鎖定俄市場

依託黑龍江省農業、大農機、大市場的優勢，發展新型農機裝備製造產業。農機裝備製造業引大項目、做大企業、建大園區，通過招商引資共引進約翰迪爾、凱斯、一拖、福田等32家國內外大型農機製造企業在黑龍江省投資建廠，總投資達到102億元。

農機企業在黑龍江建工廠、造基地、組裝生產線，基本實現了大馬力拖拉機、收穫機、整地機等主要農機產品的本土生產。在「市場換產業」戰略指引下，黑龍江省正一步步從農機使用大省邁向農機製造大省。

截至2013年11月底，全省規模以上農機製造企業實現主營業務收入100.8億元，主營業務收入快速增長，年平均增長率在40%以上。

目前，黑龍江省新型農機裝備製造產業未來3年的發展路徑已確定：立足省內，輻射東北三省，展望東北亞，以國際化、產業化、集團化為目標，以先進、適用和市場急需的新型農機裝備為重點。以市場換產業，

繼續引進國內外先進技術、資本和有實力的農機製造企業，發揮黑龍江省的產業基礎、市場潛力、科技支撐等優勢，完善產業園區建設，推動地方龍頭企業不斷提升規模水平，帶動本地配套企業集群式發展。

今年7月，龍江農機製造業更是通過首屆中俄博覽會的平台，努力開拓俄羅斯市場。

黑龍江省科顧委主任陳永昌介紹，俄羅斯進口外國機械設備的規模佔到俄進口總額的30%左右，又由於價格優勢，中國生產的很多農機設備非常契合俄羅斯市場需求，這給日益發展的中國機械製造業帶來了巨大的商機。俄羅斯是中國近幾年來重點開發的國外農機出口市場，今年，龍江農機製造業在新三年發展的總體思路中，更是將俄羅斯鎖定為主要的目標市場。即以企業為主體，力爭實現農機企業產品銷售輻射東北、華北地區和俄羅斯遠東地區，進而帶動本地配套企業集群式發展，全面振興龍江農機裝備製造產業。

## 勝機

### 擬建中俄航空工業研發中心

俄羅斯總統普京在去年APEC峰會成果新聞發布會上宣布：「俄羅斯與中國正在研究製造大型貨運直升機和寬體飛機的可能性，其中也包括考慮在遠東地區進行此類直升機的生產」。這一消息為重燃龍江大飛機整機研製、生產之夢帶來希望。也為龍江農機裝備製造業帶來重大歷史機遇。

黑龍江當代中俄研究院院長、省社科院研究員宋魁提出了《關於儘快在我省建立中俄航空工業研發中心的建議》。宋魁說，黑龍江是中國對俄經貿合作的橋頭堡和樞紐站。

與俄羅斯遠東地區距離最近，有

利於人員交流和物盡其流。並且具備大飛機整機研製生產的條件和優勢。一是國際合作成績斐然，技術、管理上與世界先進水平全面接軌。自上世紀70年代末始，以轉包生產為突破口，「哈飛」與美國洛克希德、法國宇航、英國宇航等合作，東安發動機集團公司與美國GE公司、英國羅羅公司、法國歐直公司、意大利AVIO公司、加拿大普惠公司和德國ZFL公司開展了廣泛的合作，研發航空發動機、轉包生產航空零件部件。進入新世紀，哈飛等通過為國際上最先進的波音787、空巴A350生產部件，找到了開拓大型飛機相關技術的「金鑰匙」。聯手世界四大航空巨頭之一的巴西航空工業公司，組建哈爾濱安博威飛機工業有限公司，生產具有世界先進水平的ERJ145系列支線飛機，成為國內首家以現代化生產方式生產先進飛機的企業；二是自主研發實力大增。哈飛憑藉在複合材料研發方面的優勢，被中國商用飛機公司確定為國產「大飛機」五大主製造商之一。引進具有國際先進水平的法國海豚直升機生產技術專利，用過消化吸收，研製生產出國產化率達到95%的Z9直升機，自主研發的Y12飛機成為中國首個取得多國型號合格證的飛機。

除此，東安集團研發的航空發動機傳動系統、哈軸生產的精密航空軸承、東輕研發的高速飛機用鋁材成為國內飛機整機生產廠家的首選。黑龍江省航空製造業幾十年累積形成技術力量、製造和配套能力在全國數一數二，我們應當看到，這種實力不是國家在什麼地方投幾百億就能形成的。

# 蓄勢騰飛

## 商機

### 沿邊開放的跨境產業鏈

按照國家沿邊開放戰略總體部署，《黑龍江和內蒙古東北部地區沿邊開發開放規劃》充分考慮了不同地區的區位優勢和發展基礎，提出了著力打造「兩帶一區」的沿邊開發開放格局。綏芬河、穆棱、黑河、撫遠等邊境縣市正在打造沿邊開發開放先導帶；哈爾濱、齊齊哈爾、綏化等市縣則發揮區域中心城市輻射帶動能力強、產業基礎雄厚、科技實力較強的優勢，大力發展總部經濟，建設高端產業集聚區、開放合作綜合服務平台和綜合交通樞紐；依蘭、方正、七台河……沿邊開發開放帶動區力求加強與先導帶、支撐帶的產業協作對接，促進優勢特色產業發展。

陳永昌說：「黑龍江沿邊開放帶重點是俄羅斯，輻射東北亞五國，帶動北美和歐盟，是全



球性開放的新格局。對俄經貿合作要轉型升級，打造升級版。

第一是中俄直接的合作重點從商貿合作要上升為產業合作，打造跨境產業鏈，上升到兩國大企業的產業合作上來，拉動黑龍江經濟發展。第二是合作形式從商品輸出上升為資本輸出，兩個資源兩國市場一起開發，到俄羅斯投資辦廠，搞資本輸出。第三是合作的方式從現貨貿易上升為電商貿易，適合中俄兩國居民網購新潮流，打造跨境電子商務鏈，做大貿易量。第四是中俄合作的層次從經貿合作上升為科技文化的高端合作。俄羅斯是科技大國，教育大國，與俄羅斯的合作要搞高端的科技文化合作。」

到2020年，全國對俄羅斯及東北亞沿邊開

放重要的橋頭堡和樞紐站基本建成，成為全國沿邊地區重要經濟增長區域，與全國同步實現全面建設小康社會目標。以口岸城鎮和區域中心城市為節點的城鎮體系初步形成，外向型產業體系基本建立，適應對外開放的基礎設施體系基本建成，對外合作進一步深化，邊疆基本公共服務能力顯著提高，生態安全屏障作用進一步增強。對俄羅斯進出口總額達到700億美元，對俄羅斯投資年均增長20%以上。

到2025年，沿邊開放橋頭堡和樞紐站地位進一步鞏固，成為全國有重要影響力的經濟增長區域。開放型經濟體系全面建成，社會全面進步，人民更加富足，建成經濟繁榮、民族團結、社會和諧、生態良好的新邊疆。