

福布斯：家族企交班 二代仍遜色

A股上市家族企榜單 TOP 10

排名	企業簡稱	控制家族	2012年總營收(億元)
1	新希望	劉永好家族	732.38
2	比亞迪	王傳福家族	469.04
3	三一重工	梁穩根家族	468.31
4	恆逸石化	邱建林家族	326.72
5	九州通	劉寶林家族	295.08
6	永輝超市	張軒松家族	246.84
7	榮盛石化	李水榮家族	238.57
8	桐昆股份	陳士良家族	184.21
9	飛馬國際	黃壯勉家族	146.53
10	龍元建設	賴振元家族	139.93

「創二代」機遇與挑戰並存

在已接任掌權的中國第二代企業家中，男女比例接近9比1。隨著「80後」一代在接班隊伍中的壯大，傳統企業有望在投資、金融等新興領域得到發展。這些年輕一代比起父輩在學歷與國際視野方面顯然更具優勢，但缺乏與企業一同成長的經歷，就算是「少主」也會難以服眾；在新的經濟環境下，許多傳統型企業特別是製造業面臨轉型升級問題，挑戰同時也為這些「創二代」帶來了新的機遇；但不管外部條件如何，上一代是否放權、何時放權，這才是他們能否施展拳腳的關鍵。

數量首次超越了兄弟關係，以將近4成的比例成為第二親屬關係。

子女等二代們已經越來越多地參與到家族企業的經營管理當中，除了比例呈直線上升的父子/母子關係數量，父女/母女關係也增長到17.7%，女婿/兒媳的數量超過去年的兩倍，此外舅舅/叔姪和二代姻親數量亦有顯著增長，家族企業兩代人交接班的態勢已日益明朗化。

接班二代不如掌權一代

據福布斯調查，在中國家族企業中，一代掌權的企業有645家，佔比超過九成；二代完成接班的為66家，較去年上升了

21家，佔比接近10%。可以看出，A股上市家族企業的接班步伐開始加快。然而，二代接管的家族企業經營業績普遍不如一代掌權的企業。

儘管企業規模仍能擴張，主營業務收入複合增長率幾乎達到一代掌管的兩倍，但是2.5%的淨利潤複合增長率遠低於一代操控大局的9.9%。3年平均的淨利潤率、ROE和ROA也均低於一代主導的企業，說明二代對於企業的掌控和發展盈利能力較一代遜色，尤其是在經濟增長放緩、經濟轉型期風險增大和經營環境難如人意的情况下，如何能夠帶領企業轉型發展，是接班二代們需要思考的問題。

【香港商報訊】上海《福布斯》中文版昨日發布了2013年「中國現代家族企業調查報告」。這是福布斯中文版連續第四年對中國上市家族企業進行調查。報告顯示，多數中國家族企業同時面臨接班與產業轉型兩大挑戰，走向前接班的二代人數出現明顯飛躍，交接班進入高發期。由於經濟低迷等原因，由二代接管的企業經營業績普遍不如由一代掌控的企業。

兩代人交接班態勢明朗

調查顯示，2010年時，兄弟關係在企業家族成員中尚處於首要地位；而隨後兩年中，創業板的誕生刺激了大批中小家族企業的集體上市，「夫妻檔」的比例也同時呈直線上升；而隨著第一代企業家年齡的增長，子女等二代們開始進入企業並扮演日益重要的角色，今年父(母)子(女)的關係

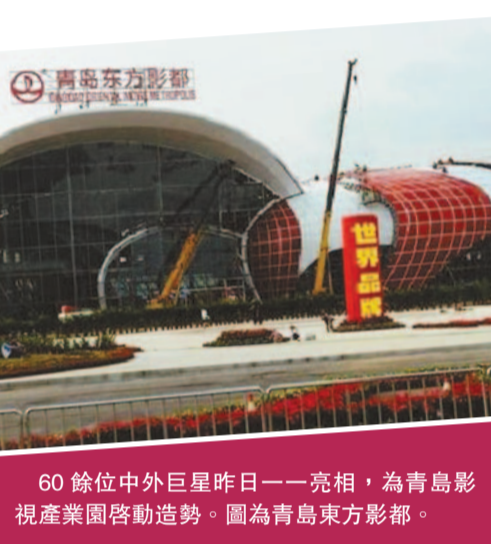
看好中國電影票房建影城

萬達擲300億

【香港商報綜合報導】大連萬達集團昨日宣布，萬達集團項目總投資超過500億元人民幣，其中文化旅遊投

超過300億元，建設的全球投資規模最大影視產業項目——青島東方影都影視產業園區在青島舉行隆重的啟動儀式。這是繼萬達集團在收購美國AMC後，在全球電影界又一重大投資，顯示萬達將參與國際電影業務競爭的決心。此外，萬達還表示，將力爭用3至5年，把青島國際電影節打造成世界排名前列的國際電影節。

王健林



60餘位中外巨星昨日一一亮相，為青島影視產業園啟動造勢。圖為青島東方影都。



萊昂納多·迪卡普里奧

2018年中國票房超北美

資料顯示，青島東方影都佔地376萬平方米，總建築面積540萬平方米，擁有影視產業園、會展中心、汽車秀、萬達城、酒店群、遊艇中心、國際醫院、酒吧街八個功能區。該項目計劃2016年6月項目一期開業，2017年6月影視產業項目將建成開業。

中國首富、萬達集團董事長王健林認為，2018年前，中國電影票房將超過北美，2023年前將達到北美票房收入的2倍。世界電影市場的發展就在中國，原因之一是為了逐漸富起來的13億中國人口規模。二是每年超過4000塊優質電影屏幕的產業發展速度。他還表示世界電影人士誰更早認識到這點，誰更早與中國合作，誰就能更早受益。

政府配套機場和地鐵

據王健林介紹，為了萬達的青島影都項目，青島政府承諾青島正在建設的地鐵項目將首先直達「東方影都」。「青島市還將新建一個新機場，針對東方影都的高速公路20分鐘就可以直達影都」。

此外，今年9月12日，青島市國土資源局以拍賣方式出讓青島市黃島區15幅地塊，沒有任何懸念和意外，萬達集團旗下青島萬達東方影都投資有限公司和青島萬達遊艇產業投資有限公司兩家公司40分鐘內，用20餘億元競拍得到青

島市黃島區15幅地塊，共計1979.5畝，而萬達此次的東方影都項目的所在地就在青島黃島區內。

其實早在今年7月，青島市政府就與萬達集團簽署了合作協議，協議就包括萬達集團將在青島西海岸經濟新區投資超過300億元，用以建設萬達國際文化旅遊城項目。

投資重點核心仍在中國

近兩年，萬達集團加速了在海外投資的布局，2012年大連萬達宣布斥資26億美元收購美國連鎖影院AMC Entertainment Holdings Inc.，上個月該公司完成了收購英國遊艇製造商Sunseeker International Ltd.的交易。今年夏季他還宣布，計劃總計投資7億英鎊在倫敦建一家豪華酒店及地產項目，今年晚些時候在紐約也有一個酒店項目。

昨日，王健林表示，萬達主要發展的重點核心都還是在中國，不會把主要投資精力放在境外。他指出，短期內萬達的海外投資戰略不會發生變化。「萬達會在歐美選取8到10個城市投資超五星級酒店，此外還將結合文化產業展開併購」。

尋求與美製片廠合作

王健林在接受《華爾街日報》採訪時稱，萬達正在尋求和荷里活電影製片廠結成合作關係，為在香港組建合資公司做準備，計劃在年底宣布兩項聯合製片計劃，從而擴大面向中國觀眾和全球觀眾的電影製作。

節後短線震盪 上行可期

【香港商報訊】上周A股市場一度出現了震盪中重心回落的走勢，節後走勢又將如何演繹？截至目前，大盤周線走出8連陽經典轉勢形態，熱點一方面有龍頭品種持續領漲，部分個股出現近10倍漲幅；另一方面熱點也不斷輪動，調動資金炒作熱情，一些多年熊市的周期類股票近一段時間成為了市場的主流熱點，A股牛市氛圍已濃。

兩大關鍵要素影響後市

金百臨諮詢案洪認為，A股是否會持續強勁仍面臨兩大關鍵要素。一是IPO重啟問題。一旦重啟，大量新增優質籌碼湧入A股市場，從而消納A股的存量資金，進而

對A股的漲升形成較大的殺傷力。二是改革的進展問題。從上周的相關輿論信息來看，改革似乎遇到了一定的阻力，尤其是關於土改的討論過程中，出現了相關利益各方的不合作態度，這些信息說明改革並非一帆風順，可能會制約A股的彈升空間。綜上所述，可以推測，反彈行情能否向縱深發展，則需要上述兩大關鍵因素向著有利於多頭一方傾斜。

節後A股解禁176億

中秋節後，滬深兩市恢復到5個交易日，限售股數量共計14.3億股，以9月18日收盤價計算，解禁市值共計176億元，較節前交易周下降了一半以上。

京擬購300萬公頃烏國農田



剛剛收穫的玉米。資料圖片

據外媒報道，新疆生產建設兵團與烏克蘭農業公司KSG Agro簽署協議，後者將向中國提供10萬公頃農田，最終購買數量將增加至300萬公頃。這一投資將使烏克蘭成為中國在海外最大的農業中心。新疆建設兵團的一份聲明稱，根據這份為期50年的協

滬自貿區將放開航空融資租賃

早在2010年，上海自貿區的前身上海綜合保稅區就啟動了融資租賃業務。到2012年，已引進了16家境內外融資租賃母公司和64家單船機融資租賃公司(SPV)。

不過，由於目前的政策限制，融資租賃公司在許多方面還存在阻礙。未來20年，中國將購買4330架飛機，需要4800億美元。而中國的航空公司融資租賃的比例為40%左右，這意味著未來20年，中國航空融資租賃市場將超過1000億美元，而這龐大的市場也將逐步對外資開放。

深圳國際仲裁院前海掛牌

【香港商報訊】記者童越報導：昨日，深圳國際仲裁院在前海深港現代服務業合作區正式掛牌。據了解，前海國際仲裁院日後開庭將成為常態，除了當事雙方自主選擇以外，將更多考慮粵港合作元素的仲裁在此開庭。

昨日到訪的中國法律服務（香港）有限公司審核轉遞辦公室高級主任莊仲希表示，在前海進行國際仲裁庭能更為寬鬆的適用香港法律，因為可以較為自由的選擇本港仲裁員。另外在開庭程序方面，可以將調解與仲裁融合起來。

記者昨日還了解到，該院將與深圳證監局共同成立前海證券期貨業糾紛調解中心。香港中國委託公證人協會主席葉成慶說，由於香港律師在內地不能從事訴訟業務，在前海香港律師可以更多身份來參與商事仲裁。他說年初就到訪過深圳國際仲裁院，並就證明香港發生法律事實進行合作。

國內影視基地熱高燒不退

放眼國內，一方面是影視行業80%的影視基地都在虧損，另一方面卻是許多地方仍然有影視基地項目不斷上馬，全國影視基地的總投資已經達到500億元，而且這個投資數額還在繼續擴大。

北京大學的影視專家指出，近年來影視基地建設熱、投資熱持續蔓延，在影視基地產業的過度開發背後，圈地、圈資源和帶動地方旅遊業發展是兩大推手。

影視基地超編 不務正業

風光秀美的雲南省多年前就喊出「打造東方荷里活」的口號，也的確形成了昆明玉龍灣影視城、大理天龍八部影視城、麗江東河茶馬古鎮影視城、元謀土林影視基地和石林九鄉影視基地等十多個影視基地。但據雲南本地媒體報道，發展了十幾年的雲南影視城，目前沒有一家盈利的。

「拿到土地搞其他項目的開發，可能才是建立各種影視基地的真正原因。」雲南電視台的一名影視製片人透露，「雲南的各家影視基地只是偶爾有劇組前來拍攝，收入根本無法維持運轉，有些影視基地甚至常年閒置。」

北京大學文化產業研究院影視中心的調查數據顯示，中國已經有上千座影視基地、影視城，目前立項並通過審批的影視基地已達110多座，但其中能盈利的大約只有5%，另外15%能夠勉強溫飽，長期處於虧損線以下的影視基地多達80%。專家曾表示，中國上下五千年的古建築幾乎被仿建完了，目前國內的影視基地已嚴重「超編」，80%都是多餘的。



全年出版25期雙週週一出版 零售定價15元/期 全年定價350元 可隨時開始訂定 全年收訂

經濟導報 雙週刊

3302期 (2013年9月23日)

卷首語 Preliminary Remarks

P01 為了不再到香港「打醬油」

時事聚焦 In Focus

P06 雙週財評

封面專題 Cover Stories

P08 香港食品安全

雖然中國目前已有1070項食品安全標準和1164項行業安全要求，但食品安全現狀依然令人擔憂。其實香港以及一些西方發達國家，亦是在對食品安全事故的不斷反思中，逐漸建立和完善起來一套科學有效的監管體系。中國目前應對食品安全最需要的，便是廣泛地借鏡香港及外國經驗。

P10 香港處置食品安全給內地的啟示

製假售假本是不良商人的逐利本性，但是香港貴在有一套完整的食品監管和法治體系，這些鑄就了一道道藩籬，使不安全食品被拒在香港人的餐桌之外，使得香港的整體食品安全合格率穩定保持在99.8%左右。

P16 信息公開透明和食品標籤

信息公開透明和食品標籤法是香港食品安全治理的重要手段，香港政府通過提高公眾知情權快速消除消費者疑慮，以減少食品事故的後患。

P18 內地輸港食品受嚴格檢驗

香港食品安全享受內地與本港「雙重保障」美國強化食品安全體系的新舉措

P22 美國已被公認為全球食品供應最為安全的國家之一。但與今天發展中國家一樣，其起點和發展過程並不平坦。2011年，奧巴馬簽署了《食品安全現代化法》，對舊法進行大規模修訂，具有里程碑意義。

P26 歐盟、日本如何保食品安全？

P27 (讀者來信)在「購物天堂」也需擔心「購物安全」？

P28 一也談香港中藥材及食材市場的誠信監管

P28 24小時檢測確保港食水安全

香港市民普遍關注飲用水的源頭東江水是否受到污染，對此香港水務署人士表示，香港採取了一系列監控措施，設置多道屏障以保證水質安全，市民可以放心飲用，但要謹防大廈水箱和管道的污染。

改革研究 Reform in Highlight

P32 盡快建立我國綜合配套改革試驗體制

對於綜合配套改革試驗區，目前亟待加強中央層面的協調，加強對其「試錯權」的授權，強化改革試錯的制度保障和立法保障。

P34 誰是阻礙改革的既得利益集團？

在討論和醞釀收入分配改革過程中，「特殊利益集團」或「分利集團」主要有三個：房地產利益集團、國際資本集團和行政性壟斷集團。

專欄 Column

P68 陳文鴻專欄：推動城鎮化要跨越兩大挑戰

P69 鄧藍專欄：退休不許拿退休金方案很拙劣

專版 Advertorial

P70 浪漫唯美的黃河口三色之秋